

# *Cahier*

## *Chaire Confiance et Management*

---

*CONFIANCE ET CITATIONS*

---





# Confiance et citations

*La confiance à travers les citations – version 1- novembre 2018.*

**L** Le présent cahier recense un ensemble de citations comportant le mot « confiance ». Ces citations relèvent de différents domaines répartis en deux catégories : *d'une part, Arts et Lettres, d'autre part, Économie, Journalisme et Politique.*

Ce recensement n'est pas exhaustif et fera l'objet d'enrichissements ultérieurs. Notre objectif est de rendre compte de la manière dont les personnalités de différents milieux (artistiques, économiques, littéraires, politiques, scientifiques, sportifs, etc) appréhendent la confiance à travers l'usage qu'ils en font dans leurs propos.

Dans la littérature de recherche en management, la confiance apparaît souvent comme vertueuse. Le lecteur des citations recensées ci-après notera qu'il y a aussi pas mal de méfiance à l'égard de la confiance ! Sur la cinquantaine de citations retenues, plus d'une vingtaine perçoient dans la confiance un jeu de dupes. Un second constat est que cette suspicion à l'égard de la confiance se situe bien davantage dans le camp des gens de lettres que dans celui des milieux politiques et d'affaires : un paradoxe ?

## Arts et lettres

Auteurs, Films	Citations	Extrait de
<b>Honoré de Balzac</b> (1799 - 1850) artiste, écrivain auteur notamment de <i>Le Père Goriot</i>	Ne soyez ni confiant, ni banal, ni empressé, trois écueils ! La trop grande confiance diminue le respect, la banalité nous vaut le mépris, le zèle nous rend excellents à exploiter	<i>Le Lys dans la vallée</i> 1836
<b>Frédéric Beigbeder</b> (1965 - ) écrivain et réalisateur français.	Le bonheur repose sur la confiance alors que l'amour exige du doute et de l'inquiétude.	<i>L'amour dure trois ans</i> 2001
<b>Louis-Ferdinand Céline</b> (1894 - 1961), écrivain <i>Voyage au bout de la nuit</i>	Faire confiance aux hommes, c'est déjà se faire tuer un peu.	<i>Voyage au bout de la nuit</i> 1932
<b>Coluche</b> (1944 - 1986) Humoriste français	Le mariage, la confiance n'y est pas. Il faut des témoins, comme dans les accidents	
<b>Pierre Corneille</b> (1606-1684) auteur, notamment de <i>Le Cid</i>	Le trop de confiance attire le danger.	<i>Le cid</i> Acte II, scène 6 1636
<b>Jean de la Bruyère</b> (1654-1696) moraliste notamment auteur de <i>Caractères</i>	C'est un excès de confiance dans les parents d'espérer tout de la bonne éducation de leurs enfants.	<i>Les caractères</i> 1688
<b>Henri de Montherlant</b> (1895-1972) écrivain notamment auteur de <i>L'Exil</i>	On ne doit pas accorder sa confiance à quelqu'un qui ne sourit jamais	<i>Carnets, 1930-1944</i> 1947
<b>Léonard de Vinci</b> (1452-1519) peintre, homme d'esprit.	L'expérience prouve que celui qui n'a jamais confiance en personne ne sera jamais déçu.	<i>Codex Atlanticus</i>
<b>Charles Dickens</b> (1812 - 1870), artiste, écrivain auteur notamment de <i>Oliver Twist</i>	Ma confiance dans le peuple gouvernant est infinitésimale ; ma confiance dans le peuple gouverné est infinie.	<i>Un chant de Noël: Une histoire de fantômes pour Noël, 1843</i>
<b>Jacques Dutronc</b> (1943 - ) Chanteur français	Je fais confiance aux électeurs et j'en profite pour faire mon beurre	<i>L'opportuniste, 1969</i>

<b>Benjamin Franklin</b> (1706-1790), écrivain, a participé à la rédaction de la déclaration d'indépendance des Etats-Unis	Le trop de confiance dans les autres est la ruine de bien des gens	<i>La science du bonhomme richard,</i> 1778
<b>Jean Giraudoux</b> (1882-1944) écrivain et diplomate français. Notamment auteur de La guerre de Troie n'aura pas lieu	Un bon négociateur ne fait pas confiance.	<i>L'œuvre au noir</i> 1968
<b>Philippe Geluck</b> (1954 - ) artiste et auteur belge, notamment de la bande dessinée Le Chat	A la question : faites vous encore confiance aux instituts de sondage ? 64% des Français répondent non. Et 59% répondent oui	Le chat à Malibu, 1997
<b>Hésiode</b> poète grec du 8ème siècle avant JC	Confiance et défiance sont également la ruine des hommes	
<b>Horace</b> poète latin , 1er siècle avant JC	Celui qui a confiance en lui mènera les autres	
<b>Victor Hugo</b> (1802 – 1885) écrivain, auteur notamment de Notre-Dame de Paris	La confiance en soi fait le sot ; la foi en soi fait le grand homme.	<i>Choses vues</i> 1887-1900
<b>Johnny Halliday</b> (1943 – 2017), chanteur français	Quand je monte sur scène, je n'ai plus d'appréhension sur rien, j'ai confiance	
<b>Kaa</b> Disney	Aie confiance	<i>Le livre de la jungle</i> 1967
<b>Emmanuel Levinas</b> (1906-1995) philosophe, notamment auteur de Totalité et Infini	La confiance est le problème de l'autre.	Citation attribuée à E. Levinas (notamment par E. Macron) mais source écrite non trouvée
<b>Jennifer Lopez</b> (1969 - ), actrice américaine	C'est en ayant confiance en soi que l'on devient sexy.	
<b>Bill Murray</b> (1950 - ) acteur, artiste, cinéaste notamment acteur dans Lost in translation	Je me méfie des gens qui n'aiment pas les chiens. En revanche, je fais confiance à un chien qui n'aime pas une personne	
<b>Friedrich Nietzsche</b> (1844 – 1900) artiste, écrivain, philosophe	Les gens qui nous donnent leur pleine confiance croient par là avoir un droit sur la	<i>Humain, trop humain</i> 1878

auteur notamment de La naissance de la stratégie	nôtre. C'est une erreur de raisonnement ; des dons ne sauraient donner un droit	
<b>Proverbe Arabe</b>	C'est de la confiance que naît la trahison.	
<b>Proverbe Créole</b>	Le poisson a confiance en l'eau, et pourtant c'est dans l'eau qu'il est cuisiné.	
<b>Jean Paul Sartre (1905-1980) écrivain et philosophe</b>	la confiance se gagne en gouttes et se perd en litres	Citation fréquemment attribuée à JP Sartre mais source écrite non trouvée
<b>Jean Paul Sartre (1905-1980), écrivain et philosophe</b>	C'est mieux pour un homme d'être riche, ça donne confiance	La putain respectueuse, 1946
<b>Jean Paul Sartre (1905-1980), écrivain et philosophe</b>	Ce n'est pas grand-chose, la confiance, quand ça ne résiste pas à huit jours d'attente	Les mains sales, 1948
<b>Eric Tabarly (1931-1998) navigateur français</b>	La confiance est un élément majeur : sans elle, aucun projet n'aboutit.	<i>Mémoires du large</i> , 1998
<b>Jean-claude Van Damme (1960 - ) acteur, artiste, cinéaste, homme d'affaire, producteur belge</b>	Quand tu prends confiance en la confiance tu deviens confiant Quand vraiment on a une confiance, on devient confiant	
<b>Johann Wolfgang von Goethe (1749-1832), écrivain notamment auteur de Faust</b>	Si vous avez confiance en vous-mêmes, vous inspirerez confiance aux autres.  Aie confiance en toi-même, et tu sauras vivre	<i>Faust</i> 1790
<b>Georges Wolinski</b>	Je n'ai jamais eu confiance dans les gens qui veulent qu'on leur fasse confiance	Les Pensées, 1981
<b>Yoda Star Wars</b>	Ta confiance en ton apprenti, un peu trop grande me paraît comme l'est ta foi dans le côté obscur.	Star wars

## Economie, journalisme et politique

Entreprises/ Dirigeants/Politiques/Personnalités	Citations / Slogans
<b>Alain Afflelou</b> Opticien et homme d'affaire français	Avec mes franchisés, j'ai péché, non pas par manque de confiance en mon jugement, mais par lassitude face à leurs revendications
<b>Raymond Barre</b> (1924 – 2007), économiste et homme d'état français	« Comment voulez-vous que le gouvernement puisse jouer son rôle et conduire les affaires si la confiance qu'on lui accorde est, à l'avance, découpée en rondelles ? » Avant d'ajouter : « La confiance, j'en suis tout à fait d'accord, ne se donne jamais dans le brouillard. [...] Mais elle ne se marchande pas, elle se donne ou se refuse. »
<b>Philippe Bouvard</b> (1929 - ) journaliste, écrivain et humoriste français	Faire comprendre des choses complexes à des gens simples frise souvent l'abus de confiance
<b>Warren Buffett</b> Homme d'affaires et investisseur américain	Trust is like the air we breathe. When it's present, nobody really notices. But when it's absent, everybody notices
<b>Carrefour</b>	Les prix bas, la confiance en plus
<b>Darty</b>	Le contrat de confiance
<b>Charles De Gaulle</b> (1890 – 1970), ancien Président de la République française	La France est une seule chose, une grande choses, une chose humaine, pleine de confiance en soi
<b>Nicolas de Tavernot</b> président du directoire de M6	Le leadership, c'est avoir confiance en soi et donner confiance autour de soi
<b>Pascal Demurger</b> Directeur général du groupe MAIF	L'éthique et la confiance nourrissent la performance
<b>Georges Elgozy</b> (1909-1989) - Inspecteur général de l'Economie nationale	Confiance : sentiment par lequel les salauds nous trompent et grâce auquel nous trompons les gogos
<b>François Fillon</b> (1954 - ), homme d'Etat français, ancien Premier ministre	La confiance des Français se mérite, mais surtout elle se respecte
<b>Xavier Fontanet</b> ex dirigeant Essilor	Parmi les dirigeants, il y a ceux qui dirigent par le contrôle et ceux qui dirigent par la confiance. Les uns sont des dirigeants-managers et les autres sont des dirigeants-leaders.
<b>Jérôme Jaffré</b> (1949 - ) ancien vice-président de l'institut de sondage Sofres	L'opinion scientifiquement sondée accorde à peu près autant de confiance aux hommes politiques qu'aux assureurs, aux entrepreneurs de pompe funèbres et aux vendeurs de voitures.

<p><b>Jean Jaurès</b> (1859 - 1914), homme politique, Socialiste</p>	<p>Il ne faut avoir aucun regret pour le passé, aucun remords pour le présent, et une confiance inébranlable pour l'avenir.</p>
<p><b>La Poste</b></p>	<p>« La confiance a de l'avenir » (2005) « Et la confiance grandit... » (décembre 2005-2008) « La confiance donne de l'avance » (octobre 2008) « La Poste avance, la confiance se développe » (septembre 2012)</p>
<p><b>Lénine</b> (1870 - 1924), homme d'état Russe</p>	<p>La confiance n'exclut pas le contrôle</p>
<p><b>Emmanuel Macron</b> (1977 - ), Président de la République française</p>	<p>J'ai une loyauté personnelle envers François Hollande. Je lui dois de m'avoir fait confiance et de m'avoir nommé au gouvernement. En même temps, lorsqu'un président nomme quelqu'un ministre, il le fait parce qu'il pense que c'est bon pour son pays, pas pour en faire son obligé</p>
<p><b>Frédéric Moulin</b> président du conseil d'administration de Deloitte France</p>	<p>La confiance est probablement l'actif immatériel le plus précieux</p>
<p><b>Segolène Royal</b> (1953 - ), femme politique française</p>	<p>Plus de sécurité pour plus de confiance, donc plus de croissance et plus d'emplois. C'est cette dynamique vertueuse qu'il faut stimuler</p>
<p><b>Anne Sinclair</b> (1948 - ) journaliste franco - américaine</p>	<p>Je ne savais rien, je fais confiance, je fliquais rien...</p>